

BUYER GUIDE

COME INIZIARE A CONSIDERARE LA SOSTENIBILITA' LUNGO LA CATENA DI FORNITURA



BUYER GUIDE

COME INIZIARE A CONSIDERARE
LA SOSTENIBILITA' LUNGO LA
CATENA DI FORNITURA

Può anche darsi che alcune delle seguenti sette azioni possano non essere applicabili per tutti gli acquisti (diretti, indiretti e servizi), comunque il nostro suggerimento è una snella e semplice linea guida ed in quanto tale ti consente di introdurre dei criteri di sostenibilità nei tuoi acquisti e lungo la tua catena di fornitura.

Non è necessario rivoluzionare il proprio modo di lavorare, ma è sicuramente importante iniziare a considerare tali aspetti e farli conoscere in azienda ed ai tuoi fornitori per aumentare la consapevolezza e la sensibilità sulle tematiche ambientali e sociali lungo la catena di fornitura.

Ecco alcuni principali nostri suggerimenti:

1. Ripensa al tuo acquisto (in Team con tecnici ed utilizzatori)

- Effettua una “analisi critica” del fabbisogno e delle sue caratteristiche.
- Verifica di aver utilizzato fino al suo ciclo di vita il prodotto che vuoi sostituire
- Usa la tua creatività. Chiediti se puoi soddisfare la richiesta in un altro modo
- Se il prodotto è un consumabile, cerca di ridurre il livello di consumo dello stesso

2. Noleggio, leasing, pay-per-use, acquisto di seconda mano

- Per prodotti che si utilizzano non frequentemente, chiedi al tuo fornitore se puoi noleggiare o fare leasing, altrimenti controlla se esistono società di noleggio che possono offrire quel prodotto o quel servizio (es. auto aziendale a lungo termine, linee produttive)
- Valuta il costo di un servizio per utilizzo (es. gestione dei documenti, fotocopie)
- Chiedi al tuo fornitore se offre prodotti di seconda mano oppure ricondizionati e fai una comparazione in ottica TCO (Total Cost of Ownership).

3. Scegli un prodotto durevole o di lunga vita

- Prima di acquistare chiedi al fornitore un prodotto non “usa e getta”
- Compara il costo e i termini di utilizzo di un prodotto “usa e getta” con un prodotto non “usa e getta”

4. Scegli prodotti e servizi progettati per mitigare l'impatto ambientale e sociale

- Chiedi al tuo fornitore prodotti servizi con un basso impatto ambientale (es. materiali riciclati e riciclabili) e sociale (es. rispetto diritti dei lavoratori, no lavoro minorile, equo guadagno)
- Chiedi al tuo fornitore se ha analizzato il Ciclo di Vita del prodotto (LCA – Life Cycle Analysis)
- Informati sull'adozione delle varie etichette “eco-label” (es. Blaue Angel, FSC, Fair Trade, etc)
- Inserisci specifiche e livelli di performance sostenibili ad-hoc nelle richieste di quotazione e nei contatti di fornitura

BUYER GUIDE

COME INIZIARE A CONSIDERARE
LA SOSTENIBILITA' LUNGO LA
CATENA DI FORNITURA

5. Scegli fornitori impegnati nella sostenibilità

- Verifica ed informati sulle policy e sull'impegno dei fornitori, ma attento al "green washing". Parti dai fornitori di classe A (strategici per fatturato e per criticità)
- Poni delle richieste specifiche al fornitore in modo che sia evidente (e provato) il suo impegno
- Chiedi se sono in possesso di certificazioni di prodotto e di sistema (es. Eco-Label, EPD, ISO14001, SA8000, OHSAS18001, EMAS). Costituiscono una condizione necessaria, ma a volte non sufficiente per avere un fornitore sostenibile
- Verifica se il fornitore è già stato analizzato nel suo profilo di sostenibilità da enti terzi (ad esempio Ecovadis oppure Sedex)

6. Calcolare il costo totale di acquisizione ed uso (TCO-Total Cost of Ownership + S-Sustainability)

- Elenca tutte le attività legate al prodotto e servizio (immagazzinamento, manutenzione, acquisto di attrezzature addizionale, marketing, formazione, uso di energia, smaltimento rifiuti, amministrazione)
- Stima il costo di tutte queste attività
- Calcola e compara il "costo totale" per ogni alternativa di prodotto e servizio considerati

7. Ridurre l'impatto dei trasporti e della logistica di prodotti e merci

- Approvvigionare prodotti, merci e servizi che minimizzino l'uso delle risorse naturali nei trasporti e/o che ne facciano un uso veramente efficiente (es. mezzi alternativi di trasporto, rotte alternative, riduzione e revisione del modello di packaging, reverse logistics, etc)
- Considerare una forma di "mobilità sostenibile" dei viaggiatori per missioni di lavoro (es. mezzi alternativi, home working, tecnologie di lavoro a distanza, car pooling, etc)



BUYER GUIDE

COME INIZIARE A CONSIDERARE
LA SOSTENIBILITA' LUNGO LA
CATENA DI FORNITURA

L'ulteriore passo

Una volta che hai iniziato ad applicare decisioni di acquisto sostenibili nella tua azienda, potresti aver necessità di integrare l'approccio nelle pratiche della tua Impresa e formalizzarlo come parte integrante del tuo modo di operare.

Non c'è un solo modo per acquistare e gestire la catena di fornitura in modo sostenibile, ma ci sono cinque elementi fondamentali per il successo di un programma di sostenibilità negli acquisti, essi sono:

1. Coinvolgere ed informare gli altri (prima internamente e poi esternamente all'azienda)
2. Sviluppare una chiara policy di acquisto e catena di fornitura sostenibile
3. Fissare nella fase iniziale obiettivi raggiungibili e misurabili
4. Identificare gli acquisti importanti e strategici, gli impatti in ottica di sostenibilità e le priorità di azione
5. Lavorare sia con esistenti che con potenziali nuovi fornitori (Innovazione)

Ricordati che integrare la sostenibilità negli acquisti nella tua Impresa e nel modo di operare è un viaggio che richiede tempo e sforzo, ed è un viaggio che dobbiamo fare insieme a tecnici, utilizzatori interni e fornitori: integrazione è la parola d'ordine, evita mo di farlo da soli.



BUYER GUIDE

COME INIZIARE A CONSIDERARE
LA SOSTENIBILITA' LUNGO LA
CATENA DI FORNITURA



A&S è disponibile, anche attraverso il suo partner strategico, Proserpina Business Service, a dare un completo supporto ed assistenza in-house per l'implementazione di un programma strutturato di Acquisti e Supply Chain sostenibile.

STRATEGIC PARTNER

Proserpina
BUSINESS SERVICE MORE THAN BUSINESS



Organizzazione NON-PROFIT
sede operativa: Via P. Maroncelli, 9 - 20831 - Seregno (MB)
sede legale: Via Laurentina, 447A - 00142 - Roma

 <http://www.acquistiesostenibilita.org>

 info@acquistiesostenibilita.org

 Friends of Acquisti&Sostenibilità

 <http://www.facebook.com/AcquistiSostenibilita>

 Acquisti & Sostenibilità

 http://twitter.com/SUSTAINABLE_SC